



รายงานการกำกับติดตามการดำเนินงาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕
รอบ ๖ เดือน
(ตุลาคม ๒๕๖๔ – มีนาคม ๒๕๖๕)



เทศบาลตำบลสวนขัน
อำเภอช้างกลาง จังหวัดนครศรีธรรมราช

คำนำ

รายงานการกำกับติดตามการดำเนินงานของเทศบาลตำบลสวนขัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ รอบ ๖ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๔- มีนาคม ๒๕๖๕) เป็นรายงานการติดตามความคืบหน้าและปัญหาอุปสรรคในการดำเนินโครงการในรอบ ๖ เดือน ที่ผ่านมา โดยการติดตามความคืบหน้าที่ปรากฏในรายงานฉบับนี้ จะใช้เป็นเครื่องมือสำหรับผู้บริหารในการกำกับ ติดตามการดำเนินงานของของสำนัก/กอง เพื่อนำไปสู่การบริหารจัดการและการพัฒนาการบริหารจัดการของเทศบาลตำบลสวนขัน ตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป งานวิเคราะห์นโยบายและแผน ขอขอบคุณผู้บริหารทุกสำนัก/กอง ที่ให้ข้อมูลที่สำคัญ เพื่อให้การจัดทำรายงานการกำกับติดตามการดำเนินงาน มีความสมบูรณ์ ถูกต้อง ครบถ้วน และหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ต่อผู้บริหารในการเร่งรัด ติดตามการดำเนินงาน ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
เทศบาลตำบลสวนขัน
เมษายน ๒๕๖๕

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ สารสำคัญของแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ของเทศบาลตำบลสวนขัน	๑
ส่วนที่ ๒ สรุปผลการกำกับติดตามการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ รอบ ๖ เดือน	๓
ส่วนที่ ๓ ผลการกำกับติดตามการดำเนินโครงการตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ รอบ ๖ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๔- มีนาคม ๒๕๖๕)	๕
ส่วนที่ ๔ วิเคราะห์ผลการกำกับติดตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ รอบ ๖ เดือน	๑๐

ส่วนที่ ๑

สาระสำคัญของแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ของเทศบาลตำบลสวนขัน

๑. วิสัยทัศน์ (Vision)

“ สวนขันเมืองน่าอยู่ บูรณาการชุมชน ”

๒. เป้าประสงค์

- ๒.๑ การคมนาคมและสาธารณูปโภคสาธารณูปการ เพียงพอและทั่วถึง
- ๒.๒ มีแหล่งเรียนรู้ สถานศึกษาที่มีคุณภาพ
- ๒.๓ ส่งเสริมให้ประชาชนยึดมั่นในหลักคำสอนของศาสนา อนุรักษ์ไว้ซึ่งศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๒.๔ ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่ดี
- ๒.๕ เด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส สามารถพึ่งพาตนเองได้
- ๒.๖ เกิดความสงบเรียบร้อยในเขตพื้นที่และสามารถช่วยเหลือได้ทันทั่วถึงเมื่อเกิดสาธารณภัย
- ๒.๗ อนุรักษ์ พัฒนาและใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสมและยั่งยืน
- ๒.๘ ประชาชนมีงานทำและมีรายได้เพิ่มมากขึ้น
- ๒.๙ ส่งเสริม ผลักดัน แหล่งท่องเที่ยวในตำบลให้เป็นที่รู้จัก
- ๒.๑๐ ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
- ๒.๑๑ บริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐานตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

๓. พันธกิจ

- พันธกิจที่ ๑ ก่อสร้างและบำรุงรักษาเส้นทางคมนาคม
- พันธกิจที่ ๒ การส่งเสริมการประกอบอาชีพของประชาชน
- พันธกิจที่ ๓ การจัดบริการสาธารณสุขและอนามัย
- พันธกิจที่ ๔ การจัดการด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
- พันธกิจที่ ๕ การคุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- พันธกิจที่ ๖ การพัฒนาคน สังคม และชุมชนให้เข้มแข็ง
- พันธกิจที่ ๗ ก่อสร้างและบำรุงรักษาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลสวนขัน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลสวนขัน ประกอบด้วย ๕ ยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๕. จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต ประกอบด้วย

- จุดมุ่งหมายที่ ๑ การพัฒนาทางด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- จุดมุ่งหมายที่ ๒ การพัฒนาทางด้านเศรษฐกิจ
- จุดมุ่งหมายที่ ๓ การพัฒนาทางด้านสาธารณสุข
- จุดมุ่งหมายที่ ๔ การพัฒนาและส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
- จุดมุ่งหมายที่ ๕ การป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมรวมทั้งการกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
- จุดมุ่งหมายที่ ๖ การพัฒนาคุณภาพชีวิตของคน สังคม และชุมชน
- จุดมุ่งหมายที่ ๗ การพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค
- จุดมุ่งหมายที่ ๘ ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารราชการให้เอื้อต่อการบริการประชาชนและให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนา ตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

๖. แนวทางการพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- แนวทางการพัฒนาที่ ๑ ก่อสร้าง ซ่อมแซม ปรับปรุง บุกเบิก บำรุงรักษา ถนน สะพาน ทางเท้า คูระบายน้ำ ฝังกั้นน้ำ ดาดคอนกรีต
- แนวทางการพัฒนาที่ ๒ พัฒนาระบบประปา ไฟฟ้า แหล่งน้ำ
- แนวทางการพัฒนาที่ ๓ พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือในการขับเคลื่อนแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง
- แนวทางการพัฒนาที่ ๔ การสร้างและพัฒนารวมกลุ่ม
- แนวทางการพัฒนาที่ ๕ พัฒนาและสร้างอาชีพเสริม
- แนวทางการพัฒนาที่ ๖ การแก้ปัญหา ยาเสพติดและส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน
- แนวทางการพัฒนาที่ ๗ พัฒนาและยกระดับมาตรฐานการศึกษา
- แนวทางการพัฒนาที่ ๘ สนับสนุนกิจกรรมนันทนาการด้านการกีฬา ศาสนา วัฒนธรรม และประเพณี
- แนวทางการพัฒนาที่ ๙ การส่งเสริมผู้ด้อยโอกาส
- แนวทางการพัฒนาที่ ๑๐ การคุ้มครองผู้บริโภคและสร้างความเข้มแข็งปลอดภัยของชุมชน
- แนวทางการพัฒนาที่ ๑๑ สร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- แนวทางการพัฒนาที่ ๑๒ การจัดการขยะและบำบัดน้ำเสีย
- แนวทางการพัฒนาที่ ๑๓ พัฒนาบุคลากร
- แนวทางการพัฒนาที่ ๑๔ ปรับปรุงและพัฒนาเครื่อง มือเครื่องใช้ และสถานที่ปฏิบัติงาน
- แนวทางการพัฒนาที่ ๑๕ ส่งเสริมประชาธิปไตยและพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารเน้นการมีส่วนร่วม โปร่งใส ตรวจสอบได้

ส่วนที่ ๒
สรุปผลการกำกับติดตามการดำเนินงาน
ของเทศบาลตำบลสวนขัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ รอบ ๖ เดือน

เทศบาลตำบลสวนขัน โดยงานวิเคราะห์นโยบายและแผน ได้ดำเนินการติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ รอบ ๖ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๔- มีนาคม ๒๕๖๕) เทศบาลตำบลสวนขัน ได้จัดทำแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ซึ่งมีรายละเอียดของแผนประกอบด้วย

๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

๒. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

๒.๑ แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

๓. การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม

๓.๑ แผนงานการเกษตร

๓.๒ แผนงานเคหะและชุมชน

๔. การพัฒนาด้านสังคม

๔.๑ แผนงานการรักษาความสงบภายใน

๔.๒ แผนงานการศึกษา

๔.๓ แผนงานสาธารณสุข

๔.๔ แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

๔.๕ แผนงานสังคมสงเคราะห์

๔.๖ แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ

๔.๗ แผนงานงบกลาง

๕. การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๕.๑ แผนงานบริหารงานทั่วไป

บัญชีสรุปจำนวนโครงการพัฒนาท้องถิ่นกิจกรรมและงบประมาณ
แผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕
เทศบาลตำบลสวนขัน อำเภอช้างกลาง จังหวัดนครศรีธรรมราช

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	จำนวนงบประมาณ
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๔	๑๘๔,๘๐๐
๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๑	๓๐,๐๐๐
๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม	๓	๕๐,๐๐๐
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม	๑๔	๑๕,๖๙๕,๒๕๕
๕.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๗	๒๑๐,๐๐๐
รวมโครงการพัฒนา	๒๙	๑๖,๑๗๐,๐๕๕
๖.ครุภัณฑ์	๑๓	๓,๐๒๓,๑๐๐
รวมครุภัณฑ์	๑๓	๓,๐๒๓,๑๐๐
รวมทั้งสิ้น	๔๒	๑๙,๑๙๓,๑๕๕

ส่วนที่ ๓

ผลการกำกับติดตามการดำเนินโครงการตามแผนการดำเนินงานของเทศบาลตำบลสวนขัน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ รอบ ๖ เดือน
(ตุลาคม ๒๕๖๔-มีนาคม ๒๕๖๕)

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	ผลการดำเนินงาน รอบ ๖ เดือน					
		ดำเนินการแล้ว	ร้อยละ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ร้อยละ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	ร้อยละ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๔	๑	๒๕	๐	๐.๐๐	๓	๗๕
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านเศรษฐกิจ	๑	๐	๐.๐๐	๐	๐.๐๐	๑	๑๐๐
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านสิ่งแวดล้อม	๓	๐	๐.๐๐	๐	๐.๐๐	๓	๑๐๐
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านสังคม	๑๔	๓	๒๑.๔๓	๙	๖๔.๒๘	๒	๑๔.๒๖
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการเมืองการบริหาร	๗	๓	๔๒.๘๖	๐	๐.๐๐	๔	๕๗.๑๔
รวมโครงการพัฒนา	๒๙	๗	๒๔.๑๔	๙	๓๑.๐๓	๑๓	๔๔.๘๓
๖.ครุภัณฑ์	๑๓	๕	๓๘.๔๖	๓	๒๓.๐๘	๕	๓๘.๔๖
รวมครุภัณฑ์	๑๓	๕	๓๐.๗๗	๓	๒๓.๐๘	๕	๓๘.๔๖
รวมทั้งสิ้น	๔๒	๑๒	๒๘.๕๗	๑๒	๒๘.๕๗	๑๘	๔๒.๘๖

สรุปรายงานผลการดำเนินงาน รอบ ๖ เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ผลการดำเนินงาน รอบ ๖ เดือน (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๔- มีนาคม ๒๕๖๕)
การดำเนินงานของเทศบาลตำบลสวนขัน ตามแผนการดำเนินงานประจำปี สรุปได้ดังนี้

- โครงการที่บรรจุในเทศบัญญัติ/แผนการดำเนินงาน จำนวน ๔๒ โครงการ
 - รายงานสถานการณ์ดำเนินการ รอบ ๖ เดือน จำนวน ๔๒ โครงการ
คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐
 - อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๑๒ โครงการ
คิดเป็นร้อยละ ๒๘.๕๗
 - ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๑๒ โครงการ
คิดเป็นร้อยละ ๒๘.๕๗
 - ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๑๘ โครงการ
คิดเป็นร้อยละ ๔๒.๘๖

ส่วนที่ ๔
วิเคราะห์ผลการกำกับติดตามแผนการดำเนินงาน ของเทศบาลตำบลสวนขัน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ รอบ ๖ เดือน

จากการติดตามประเมินผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลสวนขัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ รอบ ๖ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๔-มีนาคม ๒๕๖๕) พบปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานในภาพรวมดังนี้

ปัญหา/อุปสรรค

๑. ปัญหาด้านการบูรณาการการดำเนินงานตามแผน/กิจกรรม หรือโครงการระหว่างหน่วยงานในสังกัดเทศบาลตำบลสวนขัน ไม่มีความสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันส่งผลให้การปฏิบัติงานและการติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินการตามแผนการดำเนินงานไม่เกิดประสิทธิภาพ
๒. การดำเนินงานของแต่ละโครงการไม่เป็นไปตามกรอบระยะเวลาตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้
๓. การดำเนินงานได้รับผลกระทบจากการเกิดภาวะโรคติดต่อที่เกิดขึ้นในปัจจุบันทำให้การดำเนินโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ต้องหยุดชะงักการดำเนินงาน

ข้อเสนอแนะ

จากการวิเคราะห์ อุปสรรคที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของเทศบาลตำบลสวนขัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ สามารถเสนอข้อเสนอแนะในการดำเนินงานโครงการให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามแผนการดำเนินงานดังนี้

เมื่อพิจารณาผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ในรอบ ๖ เดือน พบว่าโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๑๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๘.๕๗ อยู่ในระหว่างดำเนินการ จำนวน ๑๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๘.๕๗ และโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๑๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔๒.๘๖ พิจารณาดำเนินการแล้วได้ระดับน้อย ดังนั้น ผู้บริหารทุกระดับ ตั้งแต่ระดับกอง/สำนัก ที่กำกับดูแลในสายงาน และผู้บริหารสูงสุดจะต้องเร่งรัดการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ให้เป็นไปตามแผนและบรรลุเป้าหมายต่อไป